

Gezamenlijk naar Goud

Meerjarenplan

TOPSPORT 2022-2028



Inhoud

1. Voorwoord	04
2. Visie & doelstellingen	06
3. Discipline-overstijgende thema's	08
4. Plan van aanpak Dressuur	16
5. Plan van aanpak Springen	22
6. Plan van aanpak Eventing	28
7. Plan van aanpak Paradressuur	32
8. Financiering	36
9. Tot slot	38



Voorwoord

In dit Meerjarenplan Topsport worden de stappen beschreven richting de Olympische en Paralympische Spelen in Parijs in 2024 en Los Angeles in 2028.

We beschrijven onze visie, de sportieve doelstellingen en de thema's waar we de komende jaren aandacht aan willen schenken. Vervolgens beschrijven we per Olympische discipline (dressuur, springen, eventing en paradressuur) wat we willen bereiken, hoe we ervoor staan en wat we moeten doen om nog beter te worden en de kans op sportieve prestaties te vergroten.

We hebben niet veel tijd om onze ambities te realiseren. Op 26 juli 2024 beginnen de Olympische en Paralympische Zomerspelen in Parijs en op 21 juli 2028 starten de Spelen in Los Angeles. Maar de Nederlandse paardensport is een bewezen en kansrijke medaillesport. Nederlandse ruiters en paarden behoren tot de beste van de wereld. Daar zijn we enorm trots op. We geloven er daarom in dat we goede prestaties kunnen neerzetten tijdens de Spelen. Hiervoor is een structurele sectorale samenwerking nodig waarin eigenaren, de paardensector, NOC*NSF en overheid samen met de KNHS optrekken. We willen iedereen bedanken die zijn of haar bijdrage

heeft geleverd aan de totstandkoming van dit Meerjarenplan Topsport. In de periode volgend op de Spelen van Tokyo is er met vele stakeholders gesproken. Ruiters, trainers, eigenaren, NOC*NSF en vele anderen hebben hun input gegeven over wat er nodig is om medailles te blijven halen. Uitkomsten van die gesprekken zijn verwerkt in het opgestelde Meerjarenplan Topsport 2022-2028. Dit plan beslaat enkel de Olympische disciplines. Later in 2022 volgt ook het meerjarenplan voor de niet-Olympische disciplines.

Tot slot

Sinds 2014 heeft de Nederlandse paardensport geen teammedailles weten te behalen op Wereldkampioenschappen en Olympische Spelen. Dit moet en kan beter. Met dit plan beschrijven we de koers die we inzetten om in Parijs en Los Angeles weer een podiumplek te behalen.

Iris Boelhouwer | Directeur Topsport
In samenwerking met technisch kader Olympische en Paralympische disciplines.





2

Visie & doelstellingen

2.1 Visie

De Nederlandse ruiters en paarden behoren tot de absolute wereldtop. Dat is iets waar we erg trots op zijn. Het is heel bijzonder om dit samen met ons paard te bereiken. En om aan de top te blijven, moeten we keihard werken, want vaak is het makkelijker om de top te bereiken dan er te blijven. Zowel paard als ruiter dienen fysiek en mentaal fit te zijn en te blijven. Om mondiaal podiumplekken te behalen en ons als paardenland te profileren, is het belangrijk dat de Nederlandse paardensector haar krachten blijft bundelen. We willen als KNHS structurele sectorale samenwerking tussen eigenaren, de paardensector (fokkerij, handel, SFN, NOP, Organising Committees), NOC*NSF, overheid en de KNHS blijven ontwikkelen en borgen met als doel om structureel bij de beste vijf landen van de wereld te horen.

De rol die wij als KNHS voor ons zien is om continu te inspireren, coördineren, stimuleren, optimaliseren en te faciliteren. We zijn ons ervan bewust dat topsport vraagt om maatwerk met een prestatiegerichte organisatie en leiderschap dat vooropgaat in voorbeeldgedrag. Dat is iets waar we elke dag aan blijven werken. We willen (potentiële) wereldtoppers hoogwaardige geïndividualiseerde topsportprogramma's bieden en in- en doorstroom van talentvolle ruiters en paarden stimuleren. Zodat we met onze paarden en ruiters de wereld blijven inspireren.

2.2 Doelstellingen

Voor de periode 2022 – 2028 maken we onderscheid tussen concrete resultaatdoelstellingen, een zestal discipline-overstijgende thema's waar we gericht aandacht aan gaan schenken en vier discipline-specifieke plannen van aanpak.

Resultaatdoelstelling

Het hoofddoel is om op de Olympische Spelen en Paralympische Spelen in Parijs in 2024 en Los Angeles in 2028 zowel team als individuele medailles te behalen met de spring-, dressuur- en paradressuursport. Met eventing streven we naar het behalen van een teamkwalificatie en een top 8 klassering.

Discipline-overstijgende thema's

We zetten de komende jaren actief in op een zestal thema's waarvan wij vinden dat daar meer aandacht en focus aan gegeven moet worden. Deze thema's zijn ondersteunend aan onze resultaatdoelstellingen. Ze gelden voor zowel dressuur, springen, eventing als paradressuur en zijn daarmee discipline-overstijgend. Het gaat om de volgende thema's:

1. Prestatieklimaat
2. Paardenwelzijn
3. Behoud van toppaarden
4. Organisatie & leiderschap
5. Talentherkenning en -ontwikkeling
6. Data, technologie en innovatie

In hoofdstuk 3 worden de thema's verder uitgewerkt.

Discipline-specifieke plannen van aanpak

De hoofdstukken 4 t/m 7 beschrijven vervolgens de ambitie, analyse en specifieke aanpak voor de disciplines dressuur, springen, eventing en paradressuur.



3

Discipline- overstijgende thema's

In dit hoofdstuk worden de discipline-overstijgende thema's uitgewerkt. Ze zijn ondersteunend aan de ambitie om in Parijs en Los Angeles podiumplekken te behalen.

3.1 Prestatieklimaat

Om goed te kunnen presteren op de Spelen is het van belang een optimaal prestatieklimaat te creëren voor onze topruiters en onze paarden; veilig, verantwoord, maar ook grensverleggend.

Een veilig en verantwoord prestatie- en ontwikkelklimaat is cruciaal voor het leveren van topprestaties. Hierin is geen ruimte voor grensoverschrijdend of ongewenst gedrag. Er moet echter wel ruimte zijn om sportieve grenzen te verleggen, dit is inherent aan topsport. Met elkaar (ruiters,

coaches, trainers, experts en paarden) zorgen we voor de juiste balans.

Het is van belang dat ruiters maximaal ontzorgd worden in voorbereiding op grote toernooien en evenementen. Topcombinaties hebben de best mogelijke omstandigheden nodig om te presteren. Niets mag aan het toeval worden overgelaten. De KNHS ziet er in aanloop naar een groot toernooi of evenement erop toe dat ruiters geen last hebben van ruis of organisatorische en logistieke uitdagingen. Op dit moment vragen wij een maximale prestatie tegen een minimale vergoeding. Wij streven naar meer ondersteuning voor Olympische seniorenruiters bij kampioenschappen maar ook voor reiskostenvergoeding bij kampioenschappen voor de jeugd.

Een optimaal prestatieklimaat vraagt ook om de inzet van prestatie-ondersteunende top-experts. Denk aan trainers, coaches, veterinaire, data-analisten en specialisten op het gebied van fysiek, mentaal

en voeding. Op dit moment is er al een fysiek programma voor ruiters. Dit programma wordt uitgevoerd op het sportcentrum Papendal, het grootste van de vijf TeamNL-centra in Nederland. Het fysiek programma geeft inzicht in waar kaderleden staan op het gebied van fysieke fitheid. Belangrijk is dat voor deze groep de meerwaarde van dit programma duidelijk is. Een manier om dit te bewerkstelligen is als sporters hun data met elkaar kunnen vergelijken, zodat onderling gespard kan worden over mogelijke verbeteringen en aandachtspunten.

Het mentale aspect in de paardensport is vaak nog onderbelicht maar verdient in onze ogen meer aandacht. De komende jaren willen we mentale ondersteuning even belangrijk maken als het fysieke programma. Dit gaan we doen middels individuele ondersteuning waar nodig maar ook door teamcoaching op weg naar kampioenschappen. Mentale ondersteuning is in het creëren van een optimaal prestatie- en ontwikkelklimaat essentieel waarvoor financiële ruimte vrijgemaakt moet worden.

In het huidige systeem stellen wij strenge criteria om deel te mogen uitmaken van een Olympisch- of een B-kader. De lat ligt hoog. Als uitgangspunt geldt op dit moment dat al onze kaderleden op het eerstvolgende kampioenschap in staat moeten zijn om een medaille te behalen. Hierdoor zit de absolute top in de kaders. Bereiken we zo voldoende de aankomende talenten? De komende periode gaan we in gesprek met de topsportcommissies om de huidige werkwijze tegen het licht houden.

Om voor iedereen in de paardensport een veilig en verantwoord prestatie- en ontwikkelklimaat te creëren, start de KNHS in 2022 een campagne. Deze campagne richt zich op het stimuleren van een veilig sportklimaat en wordt in samenwerking met het Centrum Veilige Sport Nederland ontwikkeld. Ook zal de KNHS zich inzetten om de bekendheid van de vertrouwenscontactpersoon te vergroten.

We geloven in een inclusieve paardensport. Om dit te bevorderen richten we ons als KNHS niet alleen op de olympische paardensport, maar integraal ook op de paralympische paardensport. Dit doen we door onder meer de paralympische topsport te integreren in de infrastructuur.

3.2 Paardenwelzijn

Om medailles te behalen op de Spelen zijn we onverminderd afhankelijk van het welzijn van onze paarden. Een actieve rol van de KNHS hierin is van groot belang.

De komende jaren zal paardenwelzijn onverminderd hoog op de agenda staan. Paardenwelzijn staat verankerd in de statuten met de KNHS-welzijnscode. Deze welzijnscode voor paarden is uitgewerkt in de volgende aspecten:

- Goede verzorging van het paard
- Trainingsmethoden
- Hoefbeslag en optoming
- Vervoer, ook langdurig
- Voorbereiding en gezondheid

Het welzijn van het paard ('happy athletes') is van het hoogste belang, andere aspecten van de sport zijn hieraan ondergeschikt. Alleen een fysiek en mentaal fit paard dat goed opgeleid is, kan in samenwerking

presteren. Dat betekent voor ons een minimaal gebruik van hulpmiddelen, zero tolerance op bloed en clean sport. We hanteren de welzijnscode binnen onze technische kaders. In onze reglementen, in de totale sportkolom, bij de FEI en in samenwerking met andere stakeholders staan wij voor welzijn. Zo leveren wij een actieve bijdrage tijdens alle Rules Revisions bij de FEI inzake dierenwelzijn en fairplay. Ook zijn we partner in de Sporthorse Welfare Foundation.

Om bewustwording verder te vergroten, zijn wij gestart met een aantal webinars die wij samen met onder andere Topsport Gelderland en onze veterinaire adviseur prof. dr M.M. Sloet hebben ontwikkeld. Deze bieden wij aan bij onze kaderleden, talenten en beloften met als doel onze social license te borgen. Tot 2028 staat paardensport op de Olympische kalender, maar we willen langer op dit podium aan de hele wereld laten zien hoe mooi onze sport is en hoe bijzonder de band is tussen paard en mens. We zijn ons bewust van onze verplichting naar het paard en zijn altijd bereid uit te leggen wat we doen. Onze kaderleden krijgen ondersteuning hoe ze dit aan de wereld kunnen vertellen. Het is van belang om inzichtelijk te maken wat we feitelijk doen. Onze kaderleden zijn hierbij de ambassadeurs voor onze sport. Verder monitoren we onze paarden en hebben we daar ook de middelen voor beschikbaar gesteld. We stimuleren als KNHS wetenschappelijk onderzoek naar allerlei facetten rondom het gereden paard en passen nieuwe inzichten toe.

Het welzijn van het paard en fair play staan altijd voorop en mogen nooit afhankelijk zijn van wedstrijd

gerelateerde of commerciële invloeden. De fysieke en mentale fitheid van onze paarden gaat boven alle andere vereisten van welke belanghebbende dan ook. Zowel het humane aspect als de veterinaire monitoring en begeleiding zijn geborgd in de topsportprogramma's, evenals in de topsportovereenkomst.

3.3 Behoud van (potentiële) toppaarden

Het behoud van (potentiële) toppaarden voor de Nederlandse teams is cruciaal voor het bereiken van onze topsportdoelstellingen.

De paardensport kent een uitgebreid krachtenveld waarin paarde-eigenaren een cruciale rol spelen. Want zonder fitte toppaarden geen topprestaties. Ook wanneer alle andere onderdelen van het topsportprogramma met grote zorg en hoge kwaliteit zijn ingezet, is het ontbreken van toppaarden funest. De KNHS wil daarom meer werk maken van stakeholdermanagement en structurele sectorale samenwerking. Samen met alle stakeholders willen we oplossingen bedenken voor de vraag hoe we onze (potentiële) toppaarden behouden voor de Nederlandse teams.

In 2022 zal de KNHS een projectmanager aanstellen die de verantwoordelijkheid krijgt om eigenaren van toppaarden meer te betrekken bij het topsportbeleid van de KNHS. Dit zal onder andere gebeuren door gezamenlijke bijeenkomsten te organiseren op grote evenementen. Ook worden klankbordgroepen gerealiseerd om met elkaar te spreken over de stand van zaken op het gebied van het behoud van toppaarden en de manier waarop de KNHS hierin kan faciliteren. Ook zullen eigenaren meer betrokken

worden bij uitzending en prestaties. De projectmanager zal inventariseren welke mogelijkheden er zijn om vanuit de KNHS een bijdrage te leveren aan het samenbrengen van paard, ruiter en eigenaar.

De komende jaren blijven we de structurele sectorale samenwerking met eigenaren, fokkerijen en hengstenhouders en NOC*NSF stimuleren. Het is belangrijk dat we continu de dialoog blijven voeren over de ontwikkeling van de paardensport in Nederland. De internationale concoursen in Nederland zijn bij uitstek de plaats om elkaar te ontmoeten en het gesprek te voeren. Om de gestelde ambities te bereiken is verder samenwerking met ruiters, trainers, coaches en NOC*NSF belangrijk. Elk van deze partijen speelt een rol in het behalen van optimale prestaties.

Ook gaan we de komende tijd aandacht geven aan de voortzetting van de stichting Nederlands Olympiade Paard (N.O.P.) en het uitbreiden daarvan met potentiële toppaarden voor talentvolle ruiters. De doelstelling van het N.O.P. is het bijdragen aan het behoud van toppaarden voor topruiters. De eigenaren, die financiële ondersteuning krijgen vanuit het N.O.P., sluiten voor een vastgestelde periode een contract af waarbij zij het paard behouden tot en met belangrijke internationale kampioenschappen. Vanwege het bewezen succes van het N.O.P. is het behoud van de stichting en het continueren van haar activiteiten ook in de voorliggende beleidsperiode een absolute must.

Uit een onderzoek in 2021 is gebleken dat alle eigenaren die onderdeel hebben uitgemaakt van het N.O.P. dit als absolute meerwaarde zien. Bij de dressuur- en springeigenaren

ligt de nadruk vooral op waardering en erkenning van hun paard. Bij de eventing- en para-eigenaren is de bijdrage van het N.O.P. een bewezen reden om een paard wel of niet voor de sport te behouden. Bij de aanstaande toekenning van N.O.P.-predicaten in 2022, zal de enige focus de ambities voor Parijs zijn. Alle paarden die worden vastgelegd, hebben een zeer reële kans om onderdeel uit te maken van TeamNL in 2024.

3.4 Organisatie en leiderschap

Topsport vraagt om leiderschap met een prestatiegerichte organisatie en manier van denken. De rol van de KNHS is om te inspireren, coördineren, stimuleren, optimaliseren en faciliteren.

Het selecteren van de juiste mensen is cruciaal om te kunnen excelleren in teamverband. Dit geldt niet alleen voor ruiters maar ook voor coaches. Het is belangrijk dat we elkaars kwaliteiten zien en mensen inzetten op waar ze in uitblinken. Soms is selec-

teren een pijnlijk proces. De beste mensen selecteren en ze effectief te laten samenwerken is voorwaardelijk voor succes. Topsport vraagt om passend, sterk leiderschap en duidelijke taken en verantwoordelijkheden.

We willen waken voor vanzelfsprekendheid en tevredenheid. Het gaat om het bepalen van duidelijke doelen, zowel qua resultaat als proces en het geven van eerlijke evaluaties en feedback op topniveau. Daarom zullen de evaluaties na kampioenschappen grondiger worden gevoerd.

We onderkennen dat de eisen die aan coaching en leiderschap worden gesteld, meegroeien met de tijd. Onze topruiters zijn vaak topondernemers met een professionele staf. De rol van de KNHS is om elke periode opnieuw te bepalen welke type coaching en leiderschap hier het best bij past. Wij geloven dat de coach van de toekomst een verbinder is, met een niet te onderschatten rol richting eigenaren en

het teamproces. Bovendien is een duidelijk en herkenbaar selectiebeleid van belang waarin ook ruimte is voor talentvollepaarden en ruiters. Daarbij is maximale ondersteuning voor de meest kansrijke combinaties van belang, bijvoorbeeld in het periodiseren en plannen van wedstrijden richting jaarlijkse kampioenschappen of in het uitbreiden van de data-analyses.

3.5 Talenterkenning & -ontwikkeling

Om op de langere termijn over voldoende combinaties met podium-potentie te beschikken willen we meer aandacht besteden aan het herkennen van talent en de wijze waarop we hen ontwikkelen. Ook willen we de doorstroom verbeteren van S-1 naar senioren voor elke discipline.

In ons topsportbeleid vinden we reële kansen voor talent belangrijk. We willen met een open blik kijken naar talentvolle ruiters en paarden. Dit doen we onder andere door de



Nation Ratings (Using Equiratings Elo)

NATION	Elo on 1st March 2022			Elo on 1st April 2022				
	Active Horses	Top 5 Avg	Rank	Active Horses	Top 5 Avg	Change	Rank	Change
SWE	73	774	1	81	772	-2	1	→ 0
GER	173	757	2	189	758	1	2	→ 0
USA	293	756	3	297	756	0	3	→ 0
NED	110	752	4	120	749	-3	4	→ 0
BEL	185	747	5	188	747	0	5	→ 0
SUI	91	743	7	95	744	1	6	↑ 1
GBR	145	742	6	171	743	1	7	↓ -1
FRA	277	730	9	278	732	2	8	↑ 1
IRL	177	732	8	190	730	-2	9	↓ -1
BRA	88	716	11	90	716	0	10	↑ 1
CAN	95	716	10	97	716	0	11	↓ -1
ISR	31	709	12	32	709	0	12	→ 0
ESP	68	703	13	84	701	-2	13	→ 0
MEX	121	695	14	121	696	1	14	→ 0
ITA	185	694	15	191	691	-3	15	→ 0
EGY	30	685	16	30	685	0	16	→ 0
AUT	28	671	17	29	678	7	17	→ 0
AUS	29	666	18	33	664	-2	18	→ 0
COL	29	656	20	30	664	8	19	↑ 1
JPN	21	666	19	22	662	-4	20	↓ -1

This table shows the average of the best five Elo-rated horses per country on 1st April that had competed in the last 12 months, and the same again for horses on 1st March.

FIGUUR 1 Nation Ratings (Equiratings Elo)

'combinatie-makelaar' te introduceren. Dit is een KNHS-functionaris die waar nodig (S-1) en waar het kan probeert matches te maken tussen een talentvolle ruiter, een paard en een eigenaar. Op deze manier krijgen kansrijke combinaties de gelegenheid zich te ontwikkelen naar topniveau.

Ook stimuleren we de samenwerking tussen de S, S-1 en S-2 bondcoaches. Om voor ruiters in opleiding een doorlopende leerlijn te creëren is het belangrijk dat de bondscoaches dezelfde technische rode draad hanteren en dat zij kennis hebben van elkaars werkwijze en kaders.

Het talententeam is een belangrijk uithangbord. Alhoewel de doorstroom van deze talenten naar seniorenkaders succesvol blijkt, kan de invulling daarvan nog beter. Dit kan worden bewerkstelligd door strakkere selectie en een uitgebreidere intake. Ook het stellen van specifieke doelen zal bijdragen aan ontwikkeling en progressie. In 2022 vindt er een onderzoek

plaats naar de integrale aanpak van talentontwikkeling binnen de KNHS en de verschillende particuliere initiatieven. De uitkomsten van dit onderzoek nemen we mee in het verbeteren van talentherkenning en -ontwikkeling binnen de KNHS.

Al met al streven we ernaar om de doorstroom van S-1 naar senioren voor elke discipline te verbeteren. Het doel is om de doorstroom van de S-1 naar senioren bij de dressuur in 2028 te laten groeien naar 20% (nu 15%). Voor springen ligt de ambitie bij 15% (nu 11%).

3.6 Data, technologie en innovatie

Wij ondersteunen ruiters, coaches, trainers en experts met data, technologie en innovatie.

We maken steeds meer gebruik van data, technologie en innovatie in de ondersteuning van ruiters, hun paarden, coaches, trainers en experts. Zo werken we binnen topsport sinds enkele jaren met GDA voor dressuur en Equiratings voor eventing. Dit

is een toegevoegde waarde op het gebied van prestaties en welzijn waar we de komende jaren mee door willen gaan.

Vorig jaar hebben we samen met Equiratings gewerkt aan een objectief meetinstrument voor springcombinaties, genaamd ELO-ratings. Deze rating is een uitkomst van een gewogen gemiddelde van recente prestaties van een combinatie op 4* en 5* wedstrijden. Voor de komende jaren zullen wij de samenwerking met Equiratings actief voorzetten en de data inzetten binnen de discipline springen.

Naast data gerelateerd aan uitslagen, zetten wij ook techniek in om ons te ondersteunen op het gebied van fitheid van paarden. Samen met de Zwitserse ontwikkelaar Alogomove werken enkele teamvets samen om dit pilot-project verder te brengen. Met de sensor van Alogomove kijken wij onder andere naar de ontwikkeling van de lengte van de galopsprong in samenhang met de hartslagmeting en tijd.



Meerjarenplan

TOPSPORT 2022-2028

Missie

Onze paarden en ruiters inspireren de wereld.

Visie

Door structurele sectorale samenwerking in de Nederlandse paardensector behoren we tot de vijf beste landen ter wereld. We bieden (potentiële) wereldtoppers hoogwaardige geïndividualiseerde topsportprogramma's en stimuleren in- en doorstroom van talentvolle ruiters en paarden.

Doelen

Behalen van team- en individuele medailles met springen, dressuur en paradressuursport op de Olympische en Paralympische Spelen in Parijs 2024 en Los Angeles 2028. Met eventing streven we naar teamkwalificatie en een top 8 klassering.

Om onze doelen te behalen zetten we de komende jaren actief in op de volgende discipline-overstijgende thema's:

Prestatieklimaat

Om goed te kunnen presteren op de Spelen is het van belang een optimaal prestatieklimaat te creëren voor onze topruiters; veilig, verantwoord, maar ook grensverleggend.

Paardenwelzijn

Om medailles te behalen op de Spelen zijn we onverminderd afhankelijk van het welzijn van onze paarden. Een actieve rol van de KNHS hierin is van groot belang.

Behoud van (potentiële) toppaarden

Het behoud van (potentiële) toppaarden voor de Nederlandse teams is cruciaal voor het bereiken van onze topsportdoelstellingen.

Organisatie en leiderschap

Topsport vraagt om leiderschap met een prestatiegerichte organisatie en manier van denken. De rol van de KNHS is om te inspireren, coördineren, stimuleren, optimaliseren en faciliteren.

Talenterkenning & -ontwikkeling

Om op de langere termijn over voldoende topruiters met podium-potentie te beschikken willen we meer aandacht besteden aan het herkennen van talent en de wijze waarop we hen ontwikkelen. Ook willen we de doorstroom verbeteren van S-1 naar senioren voor elke discipline.

Data, technologie en innovatie

Wij ondersteunen ruiters, coaches, trainers en experts met data, technologie en innovatie.

Voor elke discipline is een specifiek plan van aanpak gemaakt. Door focus op de onderstaande acties verhogen we onze kans op mondiaal succes.

Dressuur

De lat moet omhoog: doorontwikkelen van rijstijl en jurering
Meer waardering voor eigenaren
Betere paarden voor jonge en talentvolle ruiters
Ontwikkelen technisch kader

Springen

Creëren van een optimaal prestatieklimaat
Fittere paarden en ruiters
Modernisering leiderschap
Meer waardering voor eigenaren
Eerdere herkenning van talent
Meer kansen voor jonge combinaties

Eventing

Individuele programma-aanpak
Inzet van topexperts
Fittere paarden
Meer waardering van eigenaren
Betere paarden

Paradressuur

Nieuwe aanwas
Stimuleren groepsgevoel
Versterken trainingsprogramma
Persoonlijke ontwikkeling



4

Plan van aanpak Dressuur

In dit hoofdstuk volgt een specifiek plan van aanpak voor dressuur. Als eerste beschrijven we onze ambitie, dan volgt een analyse van waar Nederland staat ten opzichte van de internationale concurrentie. En tot slot beschrijven we een plan van aanpak hoe we de 'gap' tussen onze ambitie en het winnen van een medaille kunnen overbruggen.

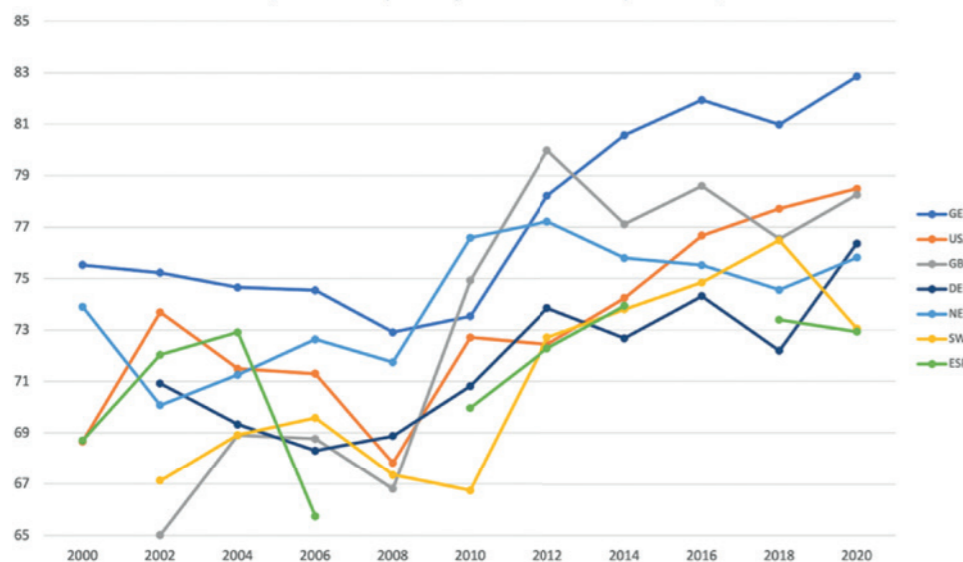
4.1 Ambitie

Onze ambitie voor de dressuursport is om met TeamNL op de Olympische Spelen in Parijs en Los Angeles zowel individuele- als teammedailles te behalen. Het eerstvolgende doel is om op de Wereld Kampioenschappen in 2022 middels een top 6 klassering een directe kwalificatie voor de Spelen te behalen.

4.2 Analyse

De laatste jaren neemt de prestatiedichtheid in de dressuur toe. In het verleden streed slechts een klein aantal landen om de medailles, maar dit is tegenwoordig niet meer het geval. Kijkend naar de team- en individuele resultaten op grote kampioenschappen (EK, WEG en OS) in de afgelopen jaren, kan geconcludeerd worden dat Nederland voornamelijk concurrentie kent van Duitsland, Groot-Brittannië, Denemarken en de Verenigde Staten.

Team Average Score OG and WEG for Top 7 Nations (most frequently in Team Competition)



FIGUUR 2 Grafiek GDA

Wat betreft de scores die behaald moeten worden om op een groot kampioenschap op het podium te eindigen, valt op dat er een behoorlijke stijging is te zien. Zo was op de Olympische Spelen in Sydney (2000) een score van gemiddeld nog geen 69% voldoende om een bronzen medaille te behalen. Dit is richting de Olympische Spelen in Tokyo (2020) flink gestegen tot een gemiddelde van ruim 78%.

Alhoewel de Nederlandse scores een stijgende lijn kennen, scoren op dit moment de Nederlandse dressuurcombinaties nog niet hoog genoeg om een teammedaille te behalen op een groot kampioenschap. De concurrentie stijgt immers even hard of soms zelfs harder. De verwachtingen op basis van in het verleden behaalde resultaten zijn in Nederland nog steeds hoog, maar we moeten concluderen dat we keihard moeten werken om bij de internationale top aan te blijven haken.

Groeipotentieel

Naar verwachting beschikken de

huidige Nederlandse combinaties over voldoende groeipotentieel om opnieuw medailles te behalen op grote kampioenschappen. Nederland beschikt over een groot aantal jonge en talentvolle paarden. Deze paarden zullen zich de komende jaren verder gaan ontwikkelen op het hoogste niveau, waardoor de scores meer en meer zullen verschuiven naar een zo optimaal mogelijke score.

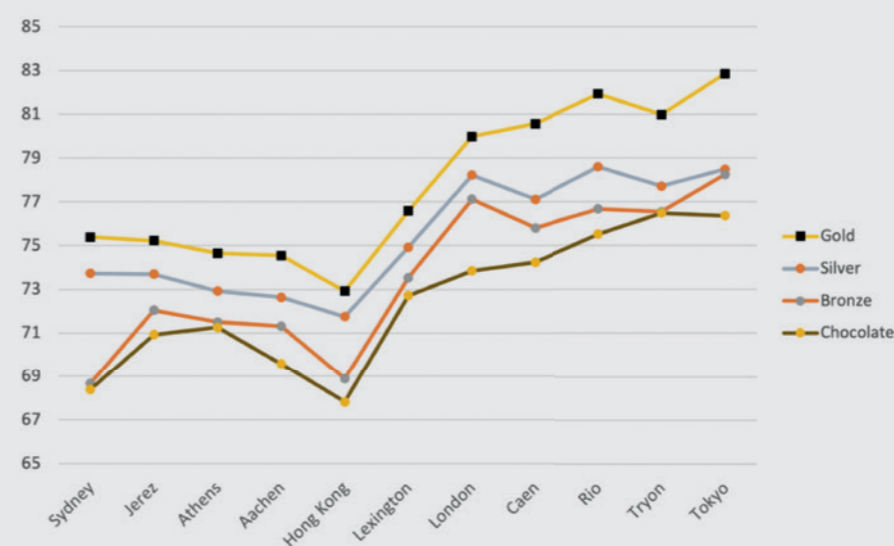
Van doorslaggevend belang is dat we in Nederland nog meer toe kunnen groeien naar de verandering in rijstijl die internationaal de norm is geworden. Harmonie tussen ruiter en paard wordt in toenemende mate van belang, zowel op nationaal als op internationaal niveau. Juryleden willen meer en meer zien dat een combinatie vanzelfsprekend en met gemak de gevraagde oefeningen uitvoert. Daarom is het noodzakelijk de rijstijl door te ontwikkelen. Daarnaast zullen wij ons meer moeten laten zien op grote internationale wedstrijden. Behalve dat we ons zo meten aan onze concurrenten, heeft dit als neveneffect dat de ruiters

grotere rolmodellen voor de breedtesport worden.

Verwacht wordt dat tot en met de Olympische Spelen in 2024 in Parijs ieder jaar een stijging waar te nemen is in de gemiddelde scores die behaald worden door het Nederlandse team. Naar verwachting scoren de beste drie Nederlandse combinaties in 2024 gemiddeld 80%. Dit zou op de Olympische Spelen in Tokyo genoeg zijn geweest voor een zilveren teammedaille. Dit betekent dan ook dat het haalbaar zou moeten zijn om op de Olympische Spelen in Parijs in 2024 een teammedaille en een individuele medaille te behalen. Wel moeten de best presterende combinaties in stand gehouden kunnen worden en moet de verwachte ontwikkeling verder worden doorgezet.

Kijkend naar de gemiddelde leeftijd van de dressuurpaarden die deelnemen aan de Olympische Spelen in Tokyo per team, zijn de Nederlandse paarden verreweg de jongste, met nog geen 11 jaar oud. Dit betekent

Evolution of Average Score for Team Medals



FIGUUR 3 Team Average Score GDA

dat zij ten tijde van de Olympische Spelen in Parijs in 2024 de optimale leeftijd zullen hebben om op de top van hun kunnen te presteren. De gemiddelde leeftijd van de paarden waarmee op de Olympische Spelen sinds 2012 en de Wereldruiterspelen sinds 2014 een medaille is behaald, is namelijk zo'n 13 jaar.

Doorstroom S-1 naar Senioren

In de dressuur worden sinds 2016 internationale kampioenschappen verreden in de klasse U25. In deze klasse worden alle onderdelen uit de seniorenklasse gevraagd en doen alleen paardensporters mee tot en met 25 jaar oud. De KNHS heeft een U25 kader met bijbehorende selectie- en uitzendingswedstrijden ingesteld en zet in op begeleiding van deze groep. Hiermee wordt een grote stap gezet in een succesvolle doorstroom van S-1 naar senioreniveau. Door de toevoeging van de klasse U25 is die stap naar de senioren vele malen kleiner dan voorheen.

Om na te gaan in hoeverre er een goede doorstroom is naar het

senioreniveau is gekeken naar de Young Riders en U25. Zo'n 17% van de Young Riders die tussen 2009 en 2015 heeft deelgenomen aan Europese Kampioenschappen is doorgestroomd naar de U25. De doorstroomtijd is gemiddeld zo'n vier tot vijf jaar. Vervolgens is zo'n 17% van de U25 ruiters die tussen 2016 en 2019 heeft deelgenomen aan Europese Kampioenschappen doorgestroomd naar de senioren. De doorstroomtijd is gemiddeld één jaar.

De klasse U25 heeft voor een versnelling gezorgd in de doorstroming van S-1 naar senioreniveau. De gemiddelde ontwikkeling over een periode van tien jaar is dat 15% van deelnemers aan een S-1 kampioenschap doorstroomt naar het Senioren-kader. Gestreefd wordt naar een doorstroom van 20% in 2028.

De Nederlandse ruiters presteren constant zeer goed op de S-1 kampioenschappen en hebben al verschillende team- en individuele medailles weten te behalen op Europese

Kampioenschappen. Voor wat betreft een goede doorstroming naar senioreniveau is het van belang dat talentvolle ruiters beschikken over een kwaliteitsvol paard en hier voldoende ervaring mee kunnen opdoen om samen een succesvolle combinatie te worden.

4.3 Aanpak

Gestreefd wordt naar het behalen van zowel een team- als individuele medailles op de Spelen in Parijs in 2024 en in Los Angeles in 2028. Om dit waar te maken, gaan we de volgende stappen zetten.

De lat moet omhoog

Als we kans willen maken in Parijs, dan moet de lat omhoog. Om te voldoen aan de nieuwe normen wat betreft harmonie en vanzelfsprekendheid zullen we onze rijstijl moeten doorontwikkelen naar de internationale standaard. Naast het vergroten van onze zichtbaarheid op grote internationale wedstrijden zullen we ook expertise uit binnen- en buitenland uitnodigen om ons te ondersteunen. Het gaat goed, zeker

bij de jeugd, maar het moet beter. Het is van belang dat de nationale jurering aansluit op de manier waarop gedurende internationale wedstrijden beoordeeld wordt. Om daarin eenduidigheid te creëren, geldt voor senioren dan ook dat alleen de behaalde kaderscores gereden in het buitenland meetellen voor hun kaderopname. De ingezette intervisie-sessies tussen toptrainers, officials en topruiters zullen worden voortgezet en uitgebreid. Ook is er een programma ingezet vanuit de afdeling wedstrijd sport waarbij de bijscholing van alle juryleden geprioriteerd is. De KNHS zal op korte termijn een hoofddoel stellen die dit hele traject gaat leiden. Verder zal de vernieuwde instructeursopleiding gaan zorgen voor goed opgeleide instructeurs die de breedtesportruiters gedegen opleiden waarmee dit door de hele sport geborgd wordt.

Betere paarden voor jonge en talentvolle ruiters

Het is van groot belang dat jonge en talentvolle ruiters over betere paarden kunnen beschikken. Met het continueren van de stichting N.O.P. en het uitbreiden hiervan met een programma dat opkomende talentvolle ruiters een plek en een paard aanbiedt op een passende accommodatie hopen we hierin te kunnen voorzien. Verder introduceren we de zogenaamde 'combinatie-makelaar': een onafhankelijke kenner van de dressuurwereld die in staat is om talentvolle ruiters te koppelen aan talentvolle paarden. Tezamen moet dit ertoe leiden dat de doorstroom van S-1 naar S in 2028 op zo'n 20% ligt.

Meer waardering voor eigenaren

Meer waardering voor eigenaren draagt bij aan het behoud van potentiële toppaarden voor Nederlandse topruiters. Naast inspanning van de bondscoach en technisch directeur richting eigenaren zal met behulp van een speciaal aangestelde projectmanager hier beter in worden voorzien. Denk aan het organiseren van gezamenlijke bijeenkomsten en ontmoetingen op grote evenementen. Gedurende deze meetings kan in klankbordgroepen gesproken worden over de stand van zaken op het gebied van het behoud van toppaarden en over de manieren waarop de KNHS hierin kan faciliteren. Bovendien kunnen eigenaren meer betrokken worden bij uitzending en prestaties. De voortzetting van stichting N.O.P. is al eerder genoemd en is belangrijk in het tonen van waardering richting de eigenaren.

Ontwikkelen technisch kader

Om de Nederlandse topruiters en paarden op een effectieve en passende manier te blijven ondersteunen richting internationale kampioenschappen, zal de structuur en inrichting van het technische kader na de Wereld Kampioenschappen in 2022 worden geëvalueerd en vervolgens worden door-ontwikkeld.





5

Plan van aanpak Springen

In dit hoofdstuk volgt een specifiek plan van aanpak voor springen. Als eerste beschrijven we onze ambitie, dan volgt een analyse van waar Nederland staat ten opzichte van de internationale concurrentie. En tot slot beschrijven we een plan van aanpak hoe we de 'gap' tussen onze ambitie en het winnen van een medaille kunnen overbruggen.

5.1 Ambitie

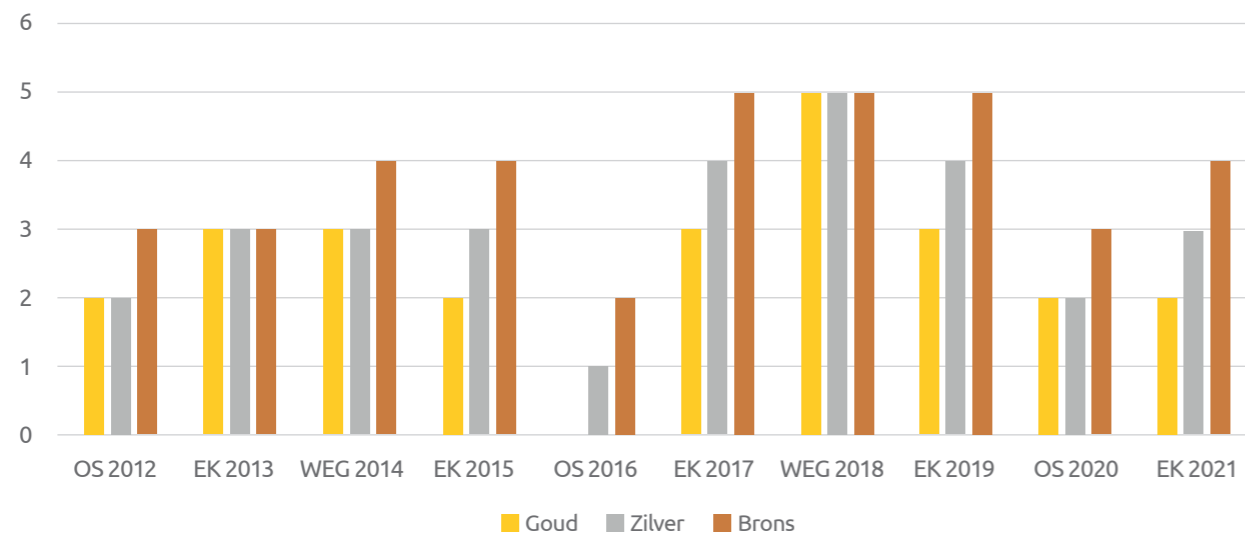
Onze ambitie voor springen is het behalen van zowel een team- als individuele medaille op de Olympische Spelen in Parijs in 2024 en in Los Angeles in 2028. Het eerstvolgende doel is om op de Wereld Kampioenschappen in 2022 middels een top 6 klassering een directe kwalificatie voor de Spelen te behalen.

5.2 Analyse

De marges om fouten te maken in de springsport zijn erg klein. Het verschil tussen podium en top 10 is dan ook vaak te verwaarlozen. Over het algemeen worden op grote kampioenschappen drie omlopen verreden,

met indien nodig nog een barrage. Voor de teamcompetitie tellen de beste drie resultaten. In totaal worden er dus negen omlopen verreden. Om een teammedaille te behalen moet het merendeel van de omlopen foutloos verlopen. Met het nieuwe Olympische format bestaat het team nog maar uit drie combinaties, waardoor alle resultaten tellen en het belang van het rijden van een foutloze ronde nog groter wordt. Dit format blijft tot in ieder geval tot en met de Olympische Spelen van Parijs in 2024 van kracht en zal op geen enkel ander kampioenschap gebruikt worden. Als we in Parijs een podiumplek willen halen, dan moet alles kloppen.

Groei-potentieel



FIGUUR 4 Overzicht aantal fouten per medaillepositie

De discipline springen is de meest dynamische van alle disciplines als je kijkt naar de samenstelling van de verschillende combinaties. Paarden wisselen sneller van eigenaar en/of ruiter dan bijvoorbeeld bij dressuur- of eventingpaarden. Dat maakt het een lastige opgave om meerdere jaren vooruit te kijken in het springen en het ontwikkelpotentieel van de huidige combinaties in de toekomst uiteen te zetten.

Wat wij wel kunnen concluderen is dat wij zeer goede ruiters hebben die altijd op het hoogste niveau mee doen. Daarnaast hebben wij uitstekende paarden maar ook de beste handel waardoor het een uitdaging is om jonge talentvolle paarden voor de Nederlandse markt te behouden.

Op dit moment - begin 2022 - hebben wij drie combinaties in de top 30 van beste combinaties ter wereld staan. Wij gaan ervan uit dat deze combinaties in ieder geval tot Parijs blijven bestaan. In figuur 5 is een overzicht opgenomen van de top 15

springpaarden in maart 2022.

Het aantal jonge paarden dat nu tegen, of op het hoogste niveau, loopt, geeft vertrouwen in de toekomst. Uiteraard kunnen wij onmogelijk voorkomen dat een eigenaar zijn paard verkoopt, maar het is wel van het allergrootste belang dat de relatie en het contact tussen ruiters, bondscoaches, eigenaren en de KNHS optimaal is zodat dat nooit de reden mag zijn voor verkoop.

Doorstroom van S-1 naar senioren

Op dit moment stroomt gemiddeld 11% van de ruiters door van S-1 naar senioreniveau met een gemiddelde doorstroomtijd van ruim vier jaar. Dit zijn ruiters die in de periode tussen 2011 en 2021 hebben deelgenomen aan Europese kampioenschappen. Een deel van deze ruiters heeft ouders die op hoog niveau actief zijn in de sport en een ander deel kwam al op redelijk jonge leeftijd terecht op een goede sportstal. Over het algemeen vinden we 11% te laag en streven we naar een doorstroom van 15% in 2028. Positief is dat we

echter ook zo nu en dan ook een uitzonderlijke jonge combinatie zien die erg goed presteert.

In het springen bestaat er geen U25 kampioenschap, hoewel de proeven steeds vaker worden uitgeschreven. Young Riders dienen daarom een relatief grote stap te moeten zetten naar senioreniveau. De nieuwe coachstructuur, waarbij de S-1 coach ook de senioren coach ondersteunt, moet de doorstroming verbeteren. Ook creëren we meer ruimte voor jong talent om deel te nemen aan grotere wedstrijden voor het opdoen van ervaring. Bovendien zal de start van de EEF series (Nations Cup Divisie 2) meer kansen bieden voor de jeugd om zich op internationaal top niveau te meten.

Onderzoek naar de doorstroming binnen het KNHS Talentenplan toont aan dat in toenemende mate seniorenkaders en -teams bestaan uit paardensporters die het opleidingsprogramma hebben doorlopen. Opvallend hierbij is het aantal sporters dat vanuit het talenten-

FIGUUR 5 Top 15 paarden (Nederland) door Equiratings ELO (maart 2022)

	Nation	Horse	Athlete	Horse Elo	Change since last comp
1.		BEAUVILLE Z	Maikel VAN DER VLEUTEN	763	-7
2.		MONACO	Harrie SMOLDERS	752	-6
3.		CON QUIDAM RB	Sanne THUIJSSEN	746	+2
4.		CAS 2	Harrie SMOLDERS	745	0
5.		CARAMBOLE	Willem GREVE	739	+8
6.		KRISKRAS DV	Bart BLES	721	0
7.		EMMERTON	Kevin JOCHEMS	706	-1
8.		FIUMICINO VAN DE KALEVALLEI	Jur VRIELING	703	+7
9.		STERREHOF'S CALIMERO	Marc HOUTZAGER	700	+2
10.		LONG JOHN SILVER 3	Jur VRIELING	696	+26
11.		GRANDORADO TN	Willem GREVE	693	+18
12.		STERREHOF'S DANTE N.O.P.	Marc HOUTZAGER	688	-14
13.		VDL GROEP MISS UNTOUCHABLE	Leopold VAN ASTEN	686	+16
14.		DOLINN N.O.P.	Harrie SMOLDERS	685	-9
15.		HIGHWAY M TN	Willem GREVE	684	-10

team doorstroomde naar het topsportprogramma. Denk aan ruiters als Willem Greve, Frank Schuttert en Maikel van der Vleuten.

Momenteel is er een groot gehalte 'kinderen van' onderdeel van het KNHS Talentenplan. Aangezien de instroommogelijkheden zijn verlaagd in de breedtesport, kan mogelijk op termijn meer aanwas ontstaan in de talentenpoule.

Verdubbeling aantal 5* wedstrijden

Opvallend en zorgwekkend is de exponentiele groei van 5* wedstrijden op de kalender. Het aantal wedstrijden is toegenomen van 75 in 2019 naar 133 in 2022, waarvan 90 alleen

in Europa. Dit is een aantrekkelijk circuit voor de ruiters die voor ons het verschil kunnen maken. De inzet van hun paarden is niet ongelimiteerd, belangen van eigenaren en sponsors spelen hierin ook een rol. Het zal vaak financieel lucratiever zijn om een paard in te zetten voor een 5* wedstrijd dan deel te laten nemen aan een landenwedstrijd of kampioenschap. Wij zullen in samenspraak met coaches, ruiters en eigenaren de kalender zo moeten inrichten dat we met een fit team aan de kampioenschappen deelnemen. Ook zullen wij onderzoeken of het haalbaar is om een zogenaamde medaillebonus te herintroduceren.

5.3 Aanpak

Gestreefd wordt naar het behalen van zowel team- als individuele medailles op de Spelen in Parijs in 2024 en in Los Angeles in 2028. Om de kans op een podiumplek te vergroten, gaan we de volgende stappen zetten.

Optimaal prestatieklimaat

Zoals in de analyse al verwoord, is het verschil tussen podium en top 10 zo klein dat alles moet kloppen om een podiumplek te behalen. We willen daarom extra aandacht geven aan het optimaliseren van het prestatieklimaat voor onze topruiters. In onze voorbereiding op Parijs en Los Angeles zal er een scherpe focus zijn op het voortdurend verbeteren van prestatie-bevorderende factoren



zoals fitheid, teamspirit, organisatie en leiderschap.

Fittere paarden en ruiters

Fitheid van paarden en ruiters is cruciaal. De planning van wedstrijden heeft hier grote invloed op. Dit kan op dit moment beter. Hierbij is het van belang we de juiste keuzes maken, zodat wedstrijden op een goede manier geperiodiseerd worden richting jaarlijkse kampioenschappen en andere belangrijke wedstrijden. Dit komt ten goede aan de fitheid van onze paarden. Daarnaast is ook de fitheid van de ruiters van belang. Dit willen we bevorderen door het inrichten van fysieke en mentale fitheidprogramma's en door deelname hieraan voortdurend te stimuleren.

Modernisering leiderschap

Om de gestelde ambities te bereiken is het technisch kader in 2022 opnieuw ingericht met een nieuwe bondscoach senioren en young riders. Ook is een team-assistant toegevoegd voor de landenwedstrijden. Planning en periodisering richting een kampioenschap krijgen veel aandacht vanuit de bondscoach, zeker nu de exponentiele groei van 5* wedstrijden blijft doorgaan. Zoals eerder verwoord, moeten er keuzes worden gemaakt

als we fit aan de start van grote kampioenschappen willen verschijnen.

Eerdere herkenning van talent

We willen meer aandacht geven aan het vroeg herkennen van talent. Dit geldt zowel voor kwaliteitsvolle paarden als voor ruiters. Om dit te bereiken zal de bondscoach nadrukkelijker aanwezig zijn tijdens wedstrijden, toernooien en events.

Meer kansen voor jonge combinaties

Het is belangrijk dat jonge combinaties voldoende kansen en mogelijkheden krijgen om zich te ontwikkelen en bewijzen op het hoogste niveau. Dit wordt onder andere bewerkstelligd met deelname aan een nieuwe divisie voor potentiële Grand Prix combinaties onder leiding van de nieuwe bondscoach. Er is gekozen om met twee in plaats van de verplichte één U25 ruiters deel te nemen aan deze divisie.

Meer waardering voor eigenaren

Hier geldt hetzelfde doel als beschreven in het plan van aanpak van dressuur: meer aandacht en waardering van eigenaren, een speciaal hiervoor aangestelde projectmanager, voortzetting van stichting N.O.P. en uitbreiding ervan naar talentvolle paarden.



6

Plan van aanpak Eventing

In dit hoofdstuk volgt een specifiek plan van aanpak voor eventing. Als eerste beschrijven we onze ambitie, dan volgt een analyse van waar Nederland staat ten opzichte van de internationale concurrentie. En tot slot beschrijven we een plan van aanpak hoe we de 'gap' tussen onze ambitie en het winnen van een medaille kunnen overbruggen.

6.1 Ambitie

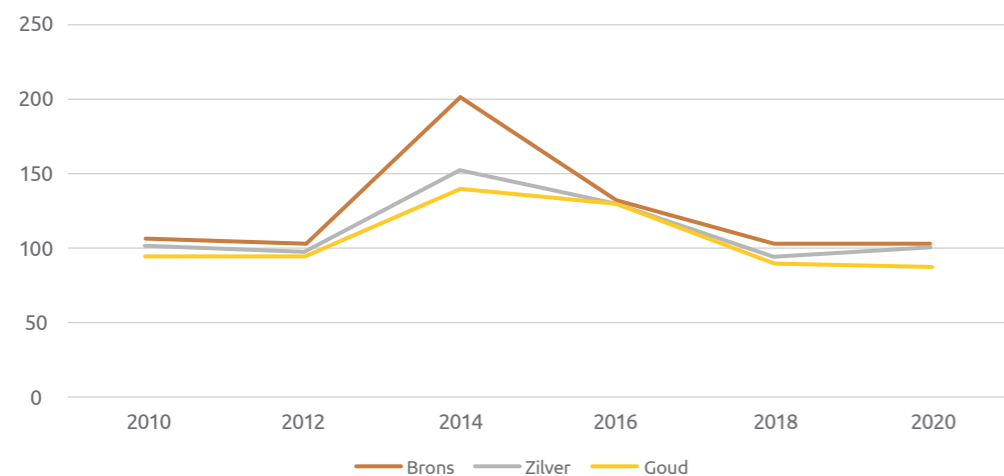
Voor eventing streven we naar het behalen van een teamkwalificatie voor de Olympische Spelen in Parijs in 2024 en een top 8 klassering. De ambitie is om op de Wereld Kampioenschappen middels een top 7 klassering een directe kwalificatie voor de Spelen te behalen. Op dit moment is het aantal topcombinaties gering en kan die ambitie alleen gerealiseerd worden als alle paarden fit blijven. Dat laatste is onze prioriteit. Kunnen we niet met een competitief team naar het WK, dan verschuiven we de focus naar het EK van 2023.

De KNHS stelt samen met de prestatie manager van NOC*NSF een duidelijke prestatiedoelstelling voor 2022 tot en met 2024 op. Bij het niet behalen van deze

doelstellingen, vindt een heroverweging van de verdere status en financiering van het programma plaats.

6.2 Analyse

De eventingsport wordt gekenmerkt door een grote variantie in strafpunten. Zo was bijvoorbeeld op de Wereldruiterspelen in Caen in 2014 een eindscore van 199,2 voldoende voor een bronzen teammedaille, terwijl op de Wereldruiterspelen in Tryon in 2018 een eindscore van 99,8 nodig was voor een bronzen teammedaille. Voor de teamcompetitie tellen de beste drie resultaten. Dit betekent dus dat er gemiddeld gezien een eindscore van maximaal 33 behaald mag worden per combinatie. Op dit moment is internationaal gezien een eindscore van 28 de benchmark voor veel toplanden. In vergelijking met



FIGUUR 6 Overzicht eindscores eventing op WK's en OS

de geplaatste Olympische teams staat Nederland boven Brazilië, China, Thailand, Italië, Zwitserland, Zweden, Polen en Japan. Verder zijn Nederlandse eventers de laatste jaren al steeds vaker met een eindscore van onder de 40 geëindigd op 4* en 5* wedstrijden.

Rijtechnisch zien we dus dat de scores op internationale wedstrijden steeds beter worden. Toch zijn de scores nog niet goed genoeg. Als we willen kwalificeren, moeten we genoeg fitte paarden op topniveau hebben om een team te vormen. Als we niet kwalificeren voor de OS op het EK in 2023 dan wordt het topsportprogramma kritisch tegen het licht gehouden aangezien het rendement moet passen bij de gedane investeringen.

Al met al moeten we constateren dat er nog behoorlijke stappen gezet moeten worden in de Nederlandse eventingsport. De gewenste topsportcultuur die nodig is om internationaal mee te doen, staat bij ons nog in de kinderschoenen. Het is nog steeds lastig om je brood te verdienen in deze discipline zoals dat gebruikelijk is bij dressuur en sprin-

gen. Hierdoor is het aantal professionele eventingruiters niet enorm groot. Het huidige seniorenkader in eventing is erg smal en zijn er niet veel 4* paarden op niveau. Wel zijn er door de intensieve investering in de sport steeds meer 4* ruiters, maar ontbreekt het op dit moment aan voldoende competitieve paarden. Gunstige ontwikkelingen zoals de stijgende vraag naar goede eventingpaarden (en daarmee ook de prijzen) en de groei van eventing in de breedtesport kunnen bijdragen aan de topsportcultuur van de discipline.

Een van de initiatieven om eventing op een hoger niveau te krijgen is het plan om onder leiding van bondcoach (en ervaringsdeskundige) Andrew Heffernan educatie te verzorgen over hoe één of meerdere syndicaten samengesteld kunnen worden door een ruiter. Mensen kunnen zich aansluiten bij een syndicaat en tegen betaling voor een maandelijks bedrag de aanschaf van talentvolle paarden voor goede ruiters mogelijk te maken. Deze investering is non profit, zonder winstoogmerk, puur voor het behoud van de eventingsport en als commit-

ment aan TeamNL. Als tegenprestatie voor de investering kunnen mensen bijvoorbeeld uitgenodigd worden om trainingen of evenementen bij te wonen en kunnen er stalbezoeken worden georganiseerd. De KNHS kan een faciliterende rol spelen in dit traject.

Doorstroom S-1 naar senioren

In de periode van 2011 tot en met 2021 is 12,5% van de S-1 ruiters die heeft deelgenomen aan Europese Kampioenschappen doorgestroomd naar de senioren. De doorstroomtijd bedroeg gemiddeld twee tot vijf jaar. De groei in de breedte moet zich de komende jaren gaan vertalen in een verder toenemende kwantiteit en kwaliteit van de S-1 en de senioren. De ingeslagen weg, waarbij ingezet wordt op talentidentificatie en begeleiding van paardensporters met veel potentie, moet worden doorgezet.

6.3 Aanpak

Gestreefd wordt naar het behalen van een teamkwalificatie voor de Olympische Spelen in Parijs in 2024 en een top 8 klassering. Om dit waar te maken gaan we de volgende stappen zetten.

Inzet van topexperts

Vanaf 2022 krijgt elke ruiter zijn eigen route richting het WK in afstemming met de bondscoach. Met het inzetten van topexperts op het gebied van dressuur, springen en crossen wordt meer vrijheid en maatwerk geboden aan de ruiters en tegelijk ook meer commitment gevraagd aan het programma. Verder wordt gekeken naar het faciliteren van overige expertises, bijvoorbeeld op het gebied van fysieke en mentale fitheid.

Fittere paarden

Een fit paard is cruciaal om goede prestaties te leveren en zaken als tijdsoverschrijding te voorkomen. De fysieke screening van kaderpaarden wordt intensiever middels een uitgebreid veterinair programma.

Meer waardering voor eigenaren

Hier geldt hetzelfde doel als beschreven in het plan van aanpak van dressuur en springen: meer aandacht en waardering van eigenaren. In de eventingsport is het van essentieel belang dat de juiste paarden blijven behouden voor de sport willen we in de toekomst nog mee kunnen doen.

Betere paarden

Onder leiding van bondcoach Andrew Heffernan zal er educatie verzorgd worden over hoe één of meerdere syndicaten samengesteld kunnen worden door een ruiter. Er wordt onderzoek gedaan naar de haalbaarheid van deze syndicaten in Nederland. Eventueel is hierin een faciliterende rol weggelegd voor de KNHS.





7

Plan van aanpak Paradressuur

In dit hoofdstuk volgt een specifiek plan van aanpak voor paradressuur. Als eerste beschrijven we onze ambitie, dan volgt een analyse van waar Nederland staat ten opzichte van de internationale concurrentie. En tot slot beschrijven we hoe we deze positie kunnen behouden en verstevigen.

7.1 Ambitie

De ambitie voor paradressuur is om op de Paralympische Spelen in Parijs in 2024 en in Los Angeles 2028 drie individuele medailles en een teammedaille te behalen. Het eerstvolgende doel is om op de Wereld Kampioenschappen in 2022 middels een top 6 klassering een directe kwalificatie voor de Spelen te behalen.

7.2 Analyse

De paradressuur is de afgelopen jaren volledig geïntegreerd in het topsportbeleid van de KNHS. Kijkend naar de teamscores die behaald werden op grote kampioen-

schappen, dan valt op dat de scores van Nederland en diens concurrenten erg dicht bij elkaar liggen. De Nederlandse paradressuurruiters hebben de laatste jaren constant op het podium gestaan.

Doorstroom S-1 naar senioren

In de paradressuur geldt dat combinaties snel te vormen zijn. Voor wat betreft de doorstroom van de jeugd geldt dat vanaf 2014 jaarlijks één of enkele sporters worden opgenomen in het KNHS Talententeam. Deze sporters behoren tot de groep S-1. Binnen de paradressuur is geen wedstrijdprogramma voor S-1 paardensporters. Dit heeft gevolgen voor de ambities voor het beperkt aantal S-1 sporters in deze discipline. Leden van het KNHS-talententeam presteren goed op grote internationale kampioenschappen. Denk bijvoorbeeld aan Rixt van der Horst,

die al vele gouden medailles heeft weten te behalen en Maud de Reu, die teamlid was tijdens Tokyo 2020.

Uitbreiding wedstrijdprogramma

Op dit moment is er voor de paradressuur nog geen Nations Cup of Wereldbekercircuit. Hier gaat echter in de toekomst waarschijnlijk verandering in komen. Tijdens het online Para Dressage Forum dat in januari 2022 plaats vond, werd namelijk gepleit voor het toevoegen van een Nations Cup en Wereldbeker aan de wedstrijdkalender. Dergelijke wedstrijden zouden de sport kunnen helpen zich verder te ontwikkelen en de ruiters meer kansen bieden. Bovendien zijn de 'introductory tests' ontwikkeld door de FEI die pararuiters in de gelegenheid stellen om ervaring op te doen voor hun Grade. Deze worden sinds twee jaar in Nederland nationaal verreden en op

korte termijn komt voor dit 'instapniveau' ook een aantal internationale wedstrijden.

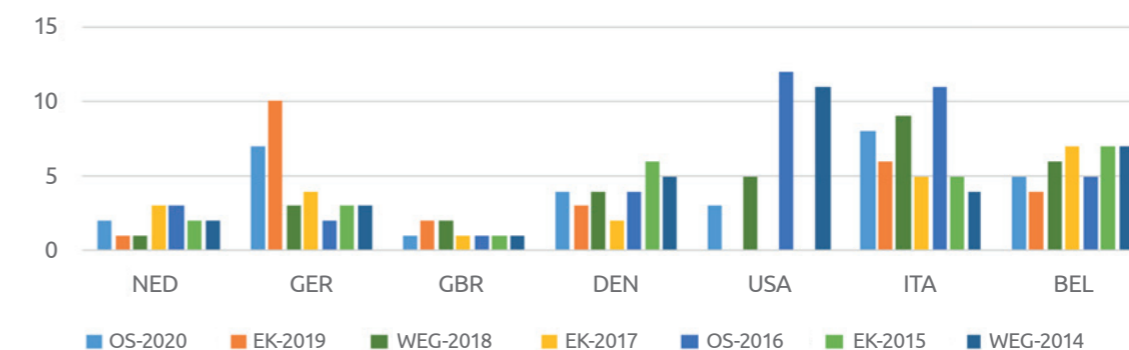
7.3 Aanpak

Gestreefd wordt naar het behalen van zowel team- als individuele medailles op de Spelen in Parijs in 2024 en in Los Angeles in 2028. Om dit waar te maken willen we aandacht schenken aan de volgende onderwerpen.

Nieuwe aanwas

Om medailles te behalen op de Spelen is het belangrijk dat er nieuwe aanwas komt. Voortdurend blijven we scouten naar nieuwe ruiters, waarbij de 'introductory tests' een belangrijke rol spelen. De paradressuur is volledig geïntegreerd in het KNHS-talententeam van talent-scouting tot aan deelname in de extra wintertrainingen bij onder meer de

Teampositie - para dressuur



FIGUUR 7 Overzicht teampositie paradressuur

bondscoach en het Talenten-team. Ook moet er ingezet worden op het zoeken van nieuwe toppaarden voor een aantal topruiters en amazones. Dit vanwege de leeftijd van enkele van de huidige kaderpaarden. Er zijn al een aantal investeerders gevonden die bereid zijn om hieraan bij te dragen. De stichting N.O.P. kan bij de parasport eveneens een wezenlijk verschil maken met het behouden van paarden voor deze ruiters.

Stimuleren groepsgevoel

Voor het behalen van goede prestaties is een prettig prestatieklimaat met een goed groepsgevoel van groot belang. Dit willen we bevorderen door meerdere kadertrainingsweekenden te organiseren, waarin twee dagen intensief getraind wordt met het gehele kader en er gewerkt wordt aan het groepsgevoel.

Versterken trainingsprogramma Kadertrainingen, stalbezoeken en het bekijken van trainingen bij de privé-trainers, het inzetten van internationale (para)juryleden en (inter-)nationale toptrainers om kennis te delen met zowel het kader als aankomende sporters en de collega-trainers zal de sport in de breedte versterken.

Persoonlijke ontwikkeling

We gaan de komende periode meer aandacht besteden aan persoonlijke ontwikkeling van de kadersporters. Ruiters zullen samen met de bondscoach individuele ontwikkelplannen maken waarin doelen en persoonlijke ontwikkeling worden vastgelegd.





8

Financiering

Om de gestelde ambities te bereiken is financiering een belangrijk aspect om investeringen in topsportprogramma's mogelijk te maken.

De verwachtingen voor wat betreft de Nederlandse paardensporters en hun paarden zijn altijd hoog. De financiering is echter momenteel zo ingericht dat naarmate de prestaties minder worden, de budgetten ook lager worden. Dit versterkt het belang om goed te presteren. Op die manier kan ook meer geïnvesteerd worden in het verder verbeteren van de Nederlandse paardensport.

Een structurele opbouw van de sport in aansluiting op de breedtesport komt tot stand door een volwaardig topsportprogramma in alle leeftijdscategorieën. Een topsportprogramma beschikt over een technisch kader van bondcoach, teamveterinair en overige specialistische ondersteuning en bestaat uit trainingen, deelname aan landenwedstrijden en kampioenschappen.

Op dit moment is het programma en de bijbehorende financiering vanuit NOC*NSF zo ingericht dat wij het hoogstnodzakelijke vergoeden en slechts een tegemoetkoming in de gemaakte kosten kunnen doen. NOC*NSF draagt alleen bij aan de Senioren en S-1 programma's. Deze financiering is niet alleen afhankelijk van de eigen resultaten, maar ook van die van andere sporten binnen NOC*NSF. Daarnaast is binnen de KNHS sprake van specifieke sponsorinkomsten voor topsport en worden opbrengsten toegerekend vanuit deelname en organisatie

van internationale wedstrijden. De resterende bijdrage aan de totale topsport (incl. niet olympische disciplines) in de begroting van 2022 komt neer op € 4,- omgerekend per KNHS-lid. Wens is om op weg naar 2028 de middelen te verruimen zodat wij de individuele programma's van de ruiters beter kunnen ondersteunen.

In dit plan staan een aantal zaken beschreven waarvan wij vinden dat die een essentiële toevoeging zijn voor het bereiken van onze gestelde doelen:

- Herinrichting technisch kader
- Mentale ondersteuning richting kampioenschappen
- Inzetten van een combinatiemakelaar
- Intensivering programma talententeam
- Tegemoetkoming bij kampioenschappen
- Medaillebonus senioren Olympisch

In de afgelopen jaren zijn de investeringen in de topsportprogramma's verder teruggelopen. Uitgaven aan topsport renderen niet alleen in resultaten maar ook in de aanzuigende werking op de sportparticipatie en sponsorwerving. De financiële kaders voor financiering van topsport binnen de KNHS zullen moeten worden herijkt. Aspect is daarbij ook het opvangen van fluctuatie in de uitgaven als gevolg van de variatie in de aard en locatie van de jaarlijkse kampioenschappen.



9

Tot slot

De KNHS investeert in topsport omdat het een wervend referentiekader is voor de breedtesport. Topsport zorgt namelijk voor aansprekende rolmodellen, zowel bij ruiters als paarden. We identificeren ons graag met de passie, ambitie, discipline en resultaten van de topsporter.

Topsport is voor sporters op de lagere niveaus een legitiem en nastrevenswaardig doel. De aandacht van de media voor topsport dient als public relations middel voor de breedtesport en heeft daarmee positieve neveneffecten voor de paardensport in het algemeen. Ook de uitingen die onze topruiters doen op en in de verschillende (sociale) media zijn van groot belang hoe de publieke opinie zich over de paardensport vormt.

Dit Meerjarenplan Topsport is gericht op de komende 6 jaar. In deze dynamische tijden kan het niet anders dan dat er gedurende deze periode aanpassingen in het dit plan zullen volgen. Ontwikkelingen van binnen en buiten

de sport zullen van invloed zijn. Het is aan ons om hierop in te spelen. Uniek samenspel van ruiter en paard in samenwerking met de eigenaar is van belang, en dit alles gefaciliteerd door de bond. Om de ambities te behalen is een paardensector brede aanpak nodig en moeten we onze krachten bundelen.

We dragen met z'n allen de verantwoordelijkheid voor de toekomst van de paardensport. Met onze passie en liefde voor het paard zorgen we ervoor dat de paardensport nog lange tijd een Olympische Sport is en dat we met onze paarden en ruiters de wereld blijven inspireren.

**Koninklijke Nederlandse
Hippische Sportfederatie**

KNHS-centrum Ermelo

Postbus 3040

3850 CA Ermelo

Tel.: 0577-408200

Fax: 0577-407125

E-mail: info@knhs.nl

Website: www.knhs.nl

Bezoekadres: De Beek 125, Ermelo